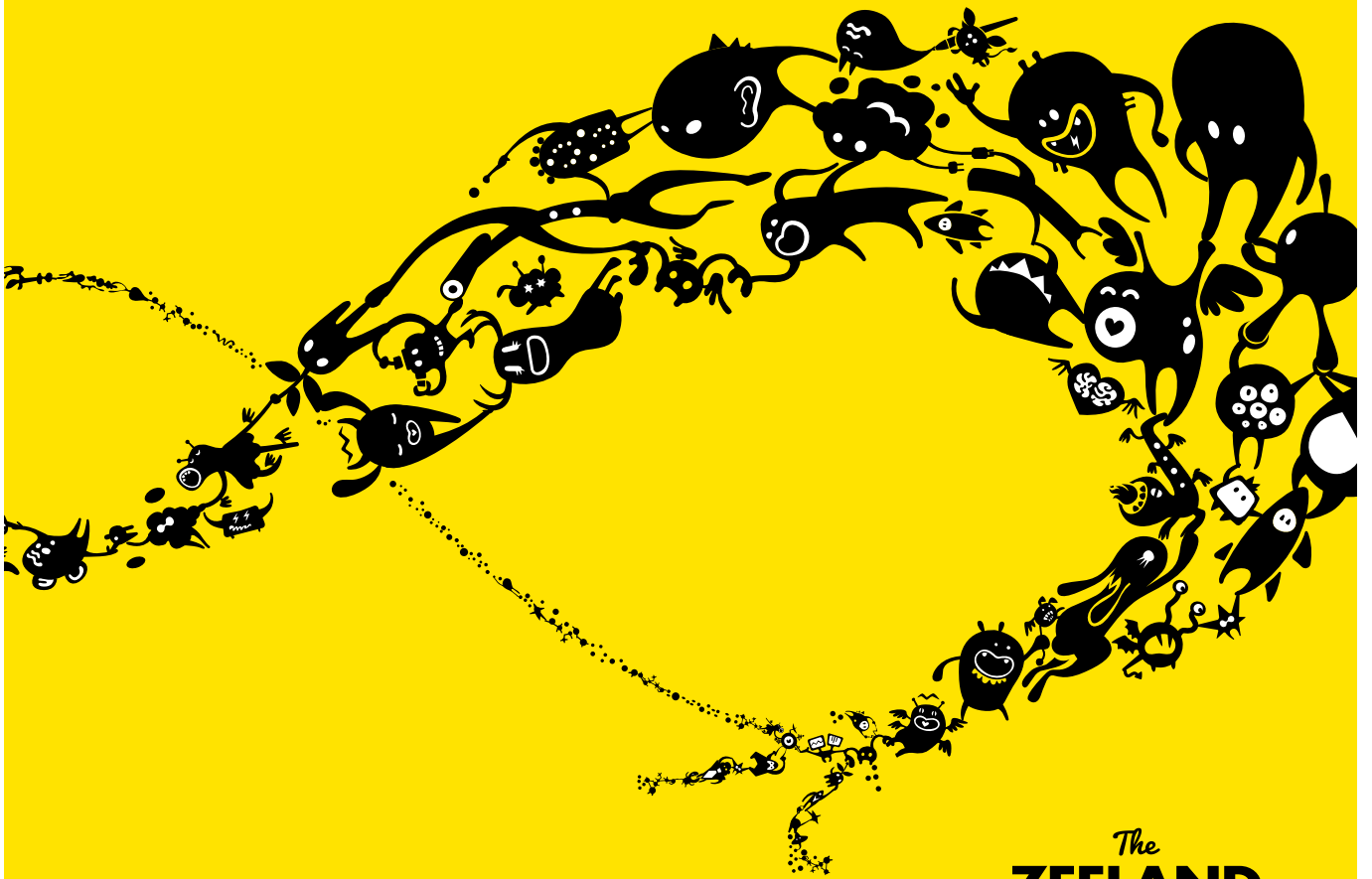


# ZEELAND FAMILY OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2017 (IFRS)

1.1.2017–31.12.2017



*Ratkaisuja ilman rajoja*

*The*  
**ZEELAND  
FAMILY**

# ZEELAND FAMILY OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2017 (IFRS)

**Vahva kasvu jatkui vuonna 2017 ja liikevoitto nelinkertaistui. Jatkuvien palveluiden osuus nousi yli 40 prosenttiin myyntikatteesta.**

## Tammikuu–joulukuu 2017

- Liikevaihto oli 15 665 tuhatta euroa (14 032), kasvua 11,6
- Myyntikate oli 12 912 tuhatta euroa (10 674), kasvua 21,0
- Jatkuvien palveluiden osuus myyntikatteesta oli 41 % (27 %)
- Käyttökate (EBITDA) oli 1 327 tuhatta euroa (576) eli 8,5 % liikevaihdosta (4,1 %)
- Liikevoitto oli 1 064 tuhatta euroa (258) eli 6,8 % liikevaihdosta (1,8 %)
- Tulos ennen veroja oli 847 tuhatta euroa (207)
- Tilikauden tulos oli 960 tuhatta euroa (147). Tilikauden tulosta paransi verotuksessa vahvistetuista tappioista kirjattu laskennallinen verosaaminen, 168 tuhatta euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,69 (0,11) euroa
- Liiketoiminnan rahavirta oli 791 tuhatta euroa (241)
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,16 euroa (0,08) osakkeelta muille kuin Yhtiön hallussa oleville osakkeille

## Heinäkuu–joulukuu 2017

- Liikevaihto oli 7 216 tuhatta euroa (6 047), kasvua 19,3 %
- Myyntikate oli 6 049 tuhatta euroa (4 663), kasvua 29,8 %
- Käyttökate (EBITDA) parantui 240 tuhatta euroa ja oli 304 tuhatta euroa (65) eli 4,2 % liikevaihdosta (1,1 %)
- Liikevoitto parantui 268 tuhatta euroa ja oli 180 tuhatta euroa (-88) eli 2,5 % liikevaihdosta (-1,5 %)
- Kauden tulos oli 307 tuhatta euroa (-119)
- Osakekohtainen tulos kaudelta oli 0,22 (-0,09) euroa

## Näkymät vuodelle 2018

Zeeland Family arvioi vuoden 2018 liikevaihdon (15 665 tuhatta euroa vuonna 2017), myyntikatteen (12 912 tuhatta euroa vuonna 2017) sekä liikevoiton (1 064 tuhatta euroa vuonna 2017) kasvavan vuodesta 2017.

## Toimitusjohtaja Tuomas Airisto

Kokonaisuutena vuosi 2017 meni tarkasti suunnitelmiamme mukaisesti sekä kasvun että kannattavuuden osalta. Kasvun moottoreina ovat toimineet ulkoistukset ja jatkuvat palvelut sekä digitaalisen markkinoinnin ja palveluiden hyvä kehitys. Perinteisemmän markkinointiviestinnän palveluiden osuus liikevaihdosta ja myyntikatteesta vähentyi vuoden 2017 aikana lähinnä henkilövaihdosten myötä, mutta uskomme myös näiden palveluiden kääntyvän taas kasvuun vuonna 2018.

Olemme vuoden 2017 aikana kehittäneet ketterää toimintamalliamme, laajentaneet toimintaamme Ouluun ja Jyväskylään sekä valmistelleet johtamisrakenteen muutoksia seuraavaa kasvuvaihetta varten. Muutamat henkilöstövaihdokset saattavat aiheuttaa vielä vuoden 2018 ensimmäisen neljänneksen aikana pientä viivettä myynnin kasvattamisessa. Uskomme kuitenkin, että vuoden 2018 alun aikana saamme organisaatiomme taas hyvään orgaanisen kasvun vauhtiin.

Olemme saaneet rakennettua lähes valtakunnallisen peiton Suomessa ja keskitymme orgaaniseen kasvun toteuttamiseen Suomessa. Toteutamme vuoden 2018 aikana mahdollisesti vielä muutaman pienen yritysoston Suomessa valtakunnallisen peiton täydentämiseksi. Lisäksi tutkimme mahdollisuuksia kasvun vauhdittamiseksi myös Suomen ulkopuolelta etenkin digitaalisten palveluiden osalta.

Käynnistimme neljä keskeistä koko yhtiön toimintaa koskevaa kehityshanketta vuoden 2017 lopulla. Hankkeet liittyvät myynnin, toimintatapojemme, digikyvykkyyksien ja kulttuurin kehittämiseen. Näiden hankkeiden tavoitteena on kasvattaa Zeeland Familystä digitaalista ja ketterää luovaa markkinoinnin palvelutoimistoa. Näin voimme jatkossakin toimittaa asiakaslupauksemme mukaisesti aina parhaita ratkaisuja, ilman rajoja.

<b>Tunnusluvut, tilikausi</b>	<b>1-12/2017</b>	<b>1-12/2016</b>
Liikevaihto, tuhatta euroa	15 665	14 032
Myyntikate, tuhatta euroa	12 912	10 674
Käyttökate (EBITDA), tuhatta euroa	1 327	576
Liikevoitto/-tappio, tuhatta euroa	1 064	258
Voitto/tappio ennen veroja, tuhatta euroa	847	207
Henkilöstön määrä keskimäärin	160	126
Tulos/osake, euroa	0,69	0,11
Omavaraisuusaste, %	27,8 %	23,0 %
Oman pääoman tuotto, %	31,4 %	6,9 %
Oma pääoma/osake, euroa	2,19	1,53
Nettovelkaantumisaste, %	15,6 %	16,3 %
Osakkeiden lukumäärä painotettu keskiarvo tilikauden aikana	1 385 677	1 355 020
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	1 397 869	1 397 869

<b>Tunnusluvut, vuosineljännes, kumulatiivinen, 1 000 euroa</b>	<b>1-3/2017</b>	<b>1-6/2017</b>	<b>1-9/2017</b>	<b>1-12/2017</b>
Liikevaihto	4 199	8 450	11 448	15 665
Myyntikate	3 566	6 863	9 376	12 912
Liikevoitto	657	888	797	1 064
Liikevoitto myyntikatteesta, %	18 %	13 %	9 %	8 %

<b>Tunnusluvut vuosineljännes, 1 000 euroa</b>	<b>1-3/2016</b>	<b>4-6/2016</b>	<b>7-9/2016</b>	<b>10-12/2016</b>
Liikevaihto	4 109	3 876	2 302	3 745
Myyntikate	3 323	2 689	1 868	2 794
Liikevoitto/-tappio	507	-161	-189	101
Liikevoitto/-tappio myyntikatteesta, %	15 %	-6 %	-10 %	4 %

<b>Tunnusluvut vuosineljännes, 1 000 euroa</b>	<b>1-3/2017</b>	<b>4-6/2017</b>	<b>7-9/2017</b>	<b>10-12/2017</b>
Liikevaihto	4 199	4 251	2 998	4 217
Myyntikate	3 566	3 297	2 513	3 537
Liikevoitto/-tappio	657	231	-91	267
Liikevoitto/-tappio myyntikatteesta, %	18 %	7 %	-4 %	8 %

## Markkinatilanne

EK:n Suhdannebarometrin (tammikuu 2018) mukaan tieto- ja viestintäalan palveluyritykset kuvasivat suhdannetilannettaan hieman keskimääräistä paremmaksi, kun vuotta aikaisemmin yritykset kuvasivat suhdannetilannettaan keskimääräiseksi. Barometrin mukaan 40 % yrityksistä kärsi rekrytointivaikeuksista.

Kantar TNS:n mukaan mediamainonta vuonna 2017 laski 0,1 % ja oli 1,2 miljardia euroa (-0,9 % ja 1,2 miljardia euroa vuonna 2016). Painetun ja TV-median selvä lasku jatkui. Verkkomedioiden osuus oli 30 % koko mediamainonnasta (28 %).

Mainostajien liiton Mainosbarometrin (10/2017) mukaan markkinointiviestintäpanostuksia oltaisiin kasvattamassa selvästi vuonna 2018. Panostusten odotetaan kasvavan erityisesti verkkomediainonnassa (display, hakumainonta, mainonta sosiaalinen media) sekä yritysten omissa medioissa (verkkopalvelut, blogit, sosiaalinen media).

PALTA:n tutkimuksen (Palveluiden suhdanteet 3/2017, marraskuu 2017) mukaan informaatio- ja viestintäpalvelut -alan liikevaihdon kasvun arvioitiin vuonna 2017 olevan 5,3 %. Erityisesti tietojenkäsittelypalveluiden liikevaihdon kasvun arvioitiin vauhdittavan kasvua edelleen.

## Liikevaihto ja myyntikate

Zeeland Family -konsernin liikevaihto tilikaudella 2017 kasvoi 11,6 % ja oli 15 665 tuhatta euroa (14 032). Myyntikate kasvoi vuonna 2017 liikevaihtoa voimakkaammin, 21,0 %, ja oli 12 912 tuhatta euroa (10 674). Toiminnan volyymia paremmin kuvaavan myyntikatteen kasvu oli liikevaihdon kasvua suurempaa, koska mediamyynnin läpilaskutuksen suhteellinen osuus vähentyi.

Myyntikate kasvoi vuoden aikana orgaanisesti noin 13 % ulkoistuspalveluiden kasvun ansiosta ja epäorgaanisesti noin 8 % vuosina 2016 ja 2017 toteutettujen pienten yritysostojen seurauksena.

## Taloudellinen tulos

Zeeland Familyn kannattavuus parani huomattavasti vuonna 2017. Konsernin käyttökate (EBITDA) kasvoi 130,4 % ja oli 1 327 tuhatta euroa (576) eli 8,5 % liikevaihdosta (4,1 %). Käyttökate parantui pääasiassa myyntikatteen kasvun myötä.

Liikevoitto parani 312,1 % ja oli 1 064 tuhatta euroa (258). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 6,8 % (1,8 %) ja myyntikatteesta 8,2 % (2,4 %).

Tulos ennen veroja kasvoi 308,0 % ja oli 847 tuhatta euroa (207) eli 5,4 % liikevaihdosta (1,5 %). Rahoituskulut kasvoivat kesäkuussa toteutetun rahoitusjärjestelyn sekä vuonna 2016 toteutetun liiketoimintakaupan ehdollisen kauppahinnan muutoksen seurauksena. Tilikauden tulos oli 960 tuhatta euroa (147). Tilikauden tulosta paransi verotuksessa vahvistetuista tappioista kirjattu laskennallinen verosaaminen, 168 tuhatta euroa.

Osakekohtainen tulos parani 527,3 % ja oli tilikaudella 0,69 euroa (0,11). Laskennallisen verosaamisen vaikutus osakekohtaiseen tulokseen oli 0,12 euroa.

Zeeland Family omistaa noin 27 % kanta-asiakas- ja maksukorttijärjestelmiä kehittävästä ja myyvästä PCKT Money Oyj:stä (aiemmin Neocard Oyj). Zeeland Familyn tilinpäätöshetken arvioitu osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, 0 tuhatta euroa (15), on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kohdassa osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

## Tase ja rahoitusasema

Zeeland Familyn taseen loppusumma oli 11 009 tuhatta euroa (9 270). Tasetta kasvattivat yrityskauppojen rahoitusta varten kesäkuussa solmitut 1,35 miljoonan euron vieraan pääoman rahoitussopimukset. Konsernin oma pääoma oli tilikauden lopussa 3 056 tuhatta euroa (2 136). Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2017 oli 27,8 % (23,0 %). Oma pääoma osaketta kohti oli 2,19 (1,53) euroa.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 791 (241) tuhatta euroa. Rahavirran kasvu edelliseen kauteen verrattuna johtui pääosin kannattavuuden parantumisesta.

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2017 oli 478 tuhatta euroa (349) ja nettovelkaantuneisuusaste 15,6 % (16,3 %). Nettoveloissa on huomioitu vain korolliset rahoituslaitoslainat. Konsernin velkaantumista lisää yhden tytäryhtiön koroton saneerausvelka, joka maksetaan ohjelman mukaisesti loppuun vuonna 2020.

## Investoinnit, tutkimus- ja kehitysmenot

Zeeland Familyn investoinnit olivat 591 tuhatta euroa (446). Investoinnit koostuvat yrityshankinnoista sekä korvausinvestoinneista.

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoimet vuonna 2017 tapahtuivat pääosin asiakasprojektien yhteydessä ja varsinaiset tutkimus- ja kehittämismenot olivat 0 % liikevaihdosta (0 %).

## Muutokset konsernirakenteessa

Zeeland Family osti 4.4.2017 Jyväskylässä toimivan markkinointiviestinnän toimija Serus Media Oy:n liiketoiminnan ja 29.8.2017 oululaisen mainostoimisto Pakkahuone Oy:n koko osakekannan. Näiden yhtiöiden liiketoiminta on konsolidoitu konsernin lukuihin kauppahetkestä eteenpäin.

## Konsernin emoyhtiö

Konsernin emoyhtiö Zeeland Family Oyj:n ('Yhtiö') liikevaihto vuonna 2017 oli 1 962 tuhatta euroa (1 710), liikevoitto oli 123 tuhatta euroa (166) ja tilikauden tulos 117 tuhatta euroa (243). Yhtiön liiketoiminta muodostuu pääosin hallintopalveluiden tuottamisesta muille konserniyhtiöille. Yhtiöllä ei ole ulkomaisia sivuliikkeitä.

Emoyhtiön taseen loppusumma oli 7 823 tuhatta euroa (6 557) ja oma pääoma 3 844 tuhatta euroa (3 768). Omavaraisuusaste oli 49,1 % (57,5 %).

## Hallituksen ehdotus tuloksen käsittelystä

Zeeland Family Oyj:n hallitus ehdottaa Yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiö jakaa 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa 0,16 euroa osakkeelta muille kuin Yhtiön hallussa oleville osakkeille ja että loppuosa voittovaroista siirretään voitto/tappiotilille.

## Vastuullisuus

Vastuullisuus tarkoittaa Zeeland Familyssä ennen kaikkea sosiaalista vastuullisuutta, henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimista ja innostavan, luovuutta edistävän työympäristön rakentamista. Yksi konsernin strategisista tavoitteista onkin halu olla alan paras työnantaja.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 160 (126) henkilöä ja tilikauden lopussa 162 (119). Palkat ja palkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 7 649 tuhatta euroa (6 439).

Zeeland Familyssä mitataan henkilöstötyytyväisyyttä kuukausittain. Tutkimuksen mukaan Zeeland Familyn henkilöstön tyytyväisyys omaan työhön ja työnantajaan on hyvällä tasolla. Zeeland Family panostaa vahvasti henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työhyvinvointiin. Tilikauden jälkeen konsernissa aloitti People & Happiness Officer ja vuoden alusta käynnistettiin useita strategisista kehityshankkeita mm. luovan kulttuurin ja ketterien toimintamallien edistämiseksi.

Zeeland Familyn ympäristövaikutukset on arvioitu vähäisiksi ja ne liittyvät normaalin toimistossa tehtävän tietotyön ympäristövaikutuksiin, kuten IT-laitteiden sähkön käyttöön, tulostukseen, kierrätykseen, yleiseen energian käyttöön ja henkilökunnan matkustukseen.

Kannattava kasvu ja hyvä osinkotuotto ovat Zeeland Familyn taloudellisen vastuun ytimessä. Osinkopolitiikkansa mukaisesti Yhtiö pyrkii jakamaan 50 % tilikauden nettotuloksesta osinkoina.

## Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake tuottaa yhden äänen. Zeeland Family Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq First North –markkinapaikalla Helsingissä kaupankäyntitunnuksella ZEE1V.

## Osakkeiden vaihto ja yhtiön markkina-arvo

Vuoden 2017 aikana Zeeland Familyn osakkeita vaihdettiin yhteensä 1 262 267 kappaletta (597 797) eli noin 91 % (43 %) yhtiön koko osakekannasta. Osakevaihtoa vilkastutti suurimpien omistajien kesäkuussa tekemät keskinäiset omistusräjäytelyt. Osakkeen kurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2017 oli 6,89 euroa (3,32). Tilikauden ylin kaupankäyntikurssi oli 7,09 euroa (3,86) ja alin 3,18 euroa (2,47). Zeeland Family Oyj:n markkina-arvo lähes kaksinkertaistui vuoden aikana ja oli tilikauden lopussa 9 561 tuhatta euroa (4 641), Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet pois lukien.

Yhtiö tiedotti markkinatakaussopimuksen päättymisestä 28.9.2017.

## Osakepääoma, osakkeiden määrä ja osakeomistus

Tilikauden alussa osakkeiden määrä oli 1 397 869 kappaletta, osakepääoma 322 tuhatta euroa ja omistajien kokonaismäärä 456.

Tilikauden päättyessä osakkeiden määrä oli 1 397 869 osaketta, osakepääoma 322 tuhatta euroa. Osakkeenomistajien määrä kasvoi vuoden aikana 70 % ja oli tilikauden päättyessä 775.

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 1 385 677 (2016: 1 355 020) ja vuoden toisella puolivuotiskaudella 1 396 635 (2016: 1 397 869).

Zeeland Familyn palveluksessa olevan henkilökunnan omistus emoyhtiössä 31.12.2017 oli 19,2 % (31.12.2016: 25,4 %) ja hallituksen ja toimitusjohtajan suora sekä välillinen (määräysvallan sekä vaikutusvallan kautta) omistus yhteensä 29,8 % (31.12.2016: 31,0 %). Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

## Omat osakkeet

Konserniyhtiöiden hallussa oli tilikauden alussa 25 251 kappaletta omia osakkeita.

Yhtiö tiedotti 15.6.2017 hallituksen päättämästä, varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2017 sille antaman valtuutuksen perusteella toteutusta 25 251 kappaleen Yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta vastikkeellisesti Yhtiön avainhenkilöille sitouttamistarkoituksessa. Luovutettujen osakkeiden osakekohtainen luovutushinta oli 5,25 euroa. Luovutushinta kirjattiin kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitettuun vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiö tiedotti 30.10.2017 aloittavansa omien osakkeiden hankinnan 6.4.2017 varsinaisen yhtiökokouksen Yhtiön hallitukselle antaman valtuutuksen perusteella. Osakkeita hankitaan korkeintaan 200 tuhannella eurolla.

Yhtiön hallussa oli tilikauden päättyessä 10 154 kappaletta Yhtiön omia osakkeita.

## Voimassaolevat valtuutukset

Zeeland Family Oyj:n varsinainen yhtiökokous 6.4.2017 valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että hankittavien osakkeiden määrä voi olla enintään 139 786 kappaletta, mikä vastaa enintään 10,0 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivänä.

Valtuutuksesta oli 31.12.2017 käytetty 10 154 osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti.

Zeeland Family Oyj:n varsinainen yhtiökokous 6.4.2017 valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta maksuttomasta ja/tai maksullisesta osakeannista, joka sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita tai luovuttaa Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita tai päättää osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optio-oikeuksien ja muiden osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisen tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen perusteella osakkeiden määrä olisi yhteensä enintään 600 000 osaketta, joka vastaa enintään noin 30,00 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista valtuutuksen perusteella tehtävällä päätöksellä annettujen ja/tai luovutettujen osakkeiden ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien perusteella annettavien osakkeiden jälkeen.

Valtuutus oli kokonaan käyttämättä 31.12.2017. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti.

## Hallinto

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 6.4.2017 päätti, että hallitukseen valitaan alkaneelle toimikaudelle kuusi (6) jäsentä. Hallitukseen valittiin varsinaisiksi jäseniksi uudelleen Marko Häkkinen, Juha Impola, Lasse Järvinen, Ville Skogberg, Jari Tuovinen ja Elina Yrjölä-Suhonen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Jari Tuovisen edelleen hallituksen puheenjohtajaksi.

## Yhtiön toimitusjohtajana on tilikaudella toiminut Tuomas Airisto.

Yhtiön johtoryhmässä ovat vuonna 2017 toimineet Sirpa Alhava, Juuso Enala (30.1.2017 alkaen), Mikko Marttinen, Sini Nortta, Ismo Nikkola sekä Yhtiön toimitusjohtaja Tuomas Airisto. Tilikauden päättymisen jälkeen 29.1.2018 Yhtiö tiedotti, että johtoryhmän jäsen Juuso Enala ei enää jatka Zeeland Familyn palveluksessa.

Selvitys Zeeland Familyn hallintoperiaatteista on julkaistu Yhtiön internet-sivuilla <https://www.zeelandfamily.fi/sijoittajille/hallinnointi>

## Hyväksytty Neuvonantaja

Yhtiön First North -markkinan sääntöjen edellyttämä hyväksytty neuvonantaja on tilikauden aikana ollut Merasco Oy.

## Tilintarkastaja

Zeeland Family Oyj:n ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Jari Paloniemi ja varatilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Veikko Terho.

## Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

### Strategiset riskit

Zeeland Family pyrkii kasvamaan markkinoita nopeammin orgaanisesti ja tekemällä aktiivisesti yritysjärjestelyjä. Markkinointiviestintäala muuttuu tällä hetkellä nopeasti digitalisoitumisen myötä, mikä on tuonut ja tuo tulevaisuudessa alalle paljon uusia ja ketteriä toimijoita, ja koko toimialan määrittäminen on tullut entistä vaikeammaksi. Tämä on kiristänyt kilpailutilannetta, ja Zeeland Family joutuu jatkossa entistä enemmän kilpailemaan sekä alan vakiintuneiden toimijoiden että kokonaan uusien kilpailijoiden kanssa.

### Toiminnalliset riskit

Yleisen taloudellisen suhdanteen vaikutus markkinointiviestinnän palveluiden kysyntään on suuri. Yhtiö on pyrkinyt jatkuvasti parantamaan kustannustehokkuuttaan ja talousohjaustaan ja siten reagoitakykyään mahdollisissa suhdannemuutoksissa.

Markkinointiviestintäalan painopisteen voimakkaana jatkuva muutos digitaalisiin palveluihin vaatii nykyiseltä henkilökunnalta uutta osaamista ja nopeaa uusiutumiskykyä. Lisäksi uutta osaamista pitää pystyä rekrytoimaan jatkossa, mistä syystä Zeeland Familyn työnantajamielikuvalle on suuri merkitys.

Markkinointiviestinnän projektit hinnoitellaan usein kiinteällä projektihinnalla. Kannattavuus edellyttää, että projektit osataan arvioida ja hinnoitella oikein. On mahdollista, että hankkeiden hinnoittelussa epäonnistutaan ja hankkeiden kannattavuus kärsii. Erityisen haastavaa on ohjelmistopainotteisten hankkeiden hinnoittelu. Lisäksi varsinkin julkishallinnon hankkeissa hintakilpailu on lisääntynyt, millä voi olla vaikutusta hankkeiden kannattavuuteen. Ulkoistuspalveluiden osalta asiakkaiden kanssa sovittavat palvelusopimukset ovat usein pitkiä, ja mikäli Zeeland Family epäonnistuu palvelusopimusten neuvotteluis- ja hinnoittelussa, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Zeeland Familyn kannattavuuden kehittymiseen.

Zeeland Family on strategiansa mukaisesti tehnyt ja pyrkii jatkossakin tekemään yritysjärjestelyitä konsernin palvelutarjonnan laajentamiseksi ja kasvattamiseksi sekä maantieteellisen peiton kasvattamiseksi. Pidemmällä aikavälillä Zeeland Family tavoittelee yritysjärjestelyiden toteuttamista entistä enemmän myös Pohjois-Euroopan alueella. Yritysostojen toteuttaminen Suomen ulkopuolella voi olla vaikeampaa kuin kotimaisten järjestelyiden toteuttaminen. Yritysostojen toteutumiseen liittyy epävarmuutta sopivien yritysten löytymiseksi sekä yrityskauppojen oikeaan hinnoitteluun. Yritysostojen jälkeen tapahtuvassa integraatiovaiheessa on riskinä ostettujen yritysten asiakaskunnan ja henkilökunnan lähteminen järjestelyn jälkeen.



## Taloudelliset riskit

Zeeland Familyn korollisen vieraan pääoman määrä on noin 1,4 miljoonaa euroa. Viitekorkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta Zeeland Familyn rahoituskuluihin. Zeeland Familyn korkoriski on pieni, eikä sen suojaamista ole erikseen katsottu tarpeelliseksi.

Zeeland Family toimii pääosin euro-alueella eikä sillä ole merkittävää valuuttakurssiriskiä.

Zeeland Familyn liiketoiminnan keskeytyminen onnettomuuksista johtuvista syistä on katettu vahinko- ja keskeytysvakuutuksin. Liiketoiminnan jatkumisen turvaamiseksi pääosa Zeeland Familyn asiakirjoista varmuuskopioidaan automaattisesti myös toimipisteiden ulkopuoliseen varmennettuun säilöön.

Yhtiön tiedossa ei ole Yhtiöön tai Zeeland Family -konsernin yhtiöihin liittyviä oikeudenkäyntejä tai viranomaisten toimenpiteisiin liittyviä riskejä.

## Yhden tytäryhtiön yrityssaneerausohjelma

Zeeland Family Oyj:n 100 prosenttisesti omistamalle tytäryhtiölle Zeeland Group Oy:lle vahvistettiin 9.7.2014 lain mukainen saneerausohjelma. Vuonna 2017 Zeeland Group Oy on toteuttanut vahvistettua ohjelmaa suunnitelman mukaisesti. Mikäli Zeeland Group Oy:n liiketoiminta ei kehity vahvistetun ohjelman edellyttämällä tavalla, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Zeeland Familyn taloudelliseen asemaan.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiö tiedotti 29.1.2018, että Juuso Enala lopettaa Yhtiössä ja yhtiön johtoryhmässä.

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Yhtiökokous ja taloudellinen informaatio

Zeeland Family Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 5.4.2018. Tilinpäätös ja toimintakertomus ovat saatavilla 28.2.2018 Yhtiön toimipisteessä sekä Yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.zeelandfamily.fi](http://www.zeelandfamily.fi).

Seuraava puolivuotiskatsaus julkistetaan 22.8.2018. Yhtiö julkistaa lisäksi taloudellista informaatiota ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 24.4.2018.

## Tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista. Tiedotteeseen sisältyvät tilinpäätösluvut 2017 ja 2016 ovat tilintarkastettuja.

Tilintarkastuskertomus on annettu 28.2.2018

Helsingissä 28. päivänä helmikuuta 2018

**ZEELAND FAMILY OYJ**

HALLITUS

# TILINPÄÄTÖKSEN TAULUKOT

## Konsernin tuloslaskelma IFRS

1 000 euroa	7-12/2017	7-12/2016	1-12/2017	1-12/2016
Liikevaihto	7 215	6 047	15 665	14 032
Liiketoiminnan muut tuotot	83	118	117	161
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 249	-1 502	-2 869	-3 519
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-4 556	-3 528	-9 292	-7 898
Poistot	-130	-142	-263	-318
Liiketoiminnan muut kulut	-1 188	-1 109	-2 294	-2 215
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta	0	15	0	15
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>176</b>	<b>-88</b>	<b>1 064</b>	<b>258</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-102	-32	-217	-51
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>	<b>74</b>	<b>-119</b>	<b>847</b>	<b>207</b>
Tuloverot	253	80	113	-60
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>326</b>	<b>-119</b>	<b>960</b>	<b>147</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	326	-119	960	147
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0	0
<b>Euroa</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton	0,23	-0,09	0,69	0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,23	-0,09	0,69	0,11

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	7-12/2017	7-12/2016	1-12/2017	1-12/2016
Tilikauden voitto	326	-119	960	147
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	0	0	0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	326	-119	960	147
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	326	-119	960	147
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0	0

## Konsernin tase IFRS

1 000 euroa	31.12.2017	31.12.2016
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat oikeudet	246	236
Liikearvo	4 479	4 173
Koneet ja kalusto	717	743
Muut aineelliset hyödykkeet	1	1
Osuudet osakkuusyhtiöistä	253	253
Laskennalliset verosaamiset	314	340
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>6 010</b>	<b>5 746</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Keskeneräiset työt	932	596
Myyntisaamiset	1 507	1 725
Laskennalliset verosaamiset	334	85
Muut saamiset	333	303
Siirtosaamiset	443	318
Rahavarat	1 449	496
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 998</b>	<b>3 523</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>11 008</b>	<b>9 270</b>

## Konsernin tase IFRS

1 000 euroa	31.12.2017	31.12.2016
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma Pääoma</b>		
Osakepääoma	322	322
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 161	3 092
Kertyneet voittovarot	-427	-1 278
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 056</b>	<b>2 136</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	1 728	478
Laskennallinen verovelka	156	86
Muut pitkäaikainen	1 344	1 457
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 228</b>	<b>2 021</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	199	367
Saadut ennakkomaksut	114	61
Ostovelat	477	876
Muut velat	1 645	1 572
Siirtovelat	2 289	2 236
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>4 724</b>	<b>5 112</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>7 952</b>	<b>7 133</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>11 008</b>	<b>9 270</b>

# Rahavirtalaskelma

1 000 euroa	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	1 064	258
Oikaisut liikevoittoon	263	303
Käyttöpääoman muutos	-551	-266
Tuloslaskelman rahoitustuotot	-49	-79
Tuloslaskelman rahoituskulut	266	130
Saadut rahoitustuotot	49	27
Maksetut rahoituskulut	-211	-128
Maksetut verot	-40	-4
Liiketoiminnan rahavirta	791	241
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-285	-330
Yrityshankinta	-306	-116
Investointien rahavirta	-591	-446
Rahoituksen rahavirta		
Yrityshankinnan käyttöpääoma	58	-78
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	-270	52
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	1 005	-43
Osingot	-110	-65
Omien osakkeiden hankinta	-62	
Omien osakkeiden luovutukset	132	
Rahoituksen rahavirta	753	-134
Rahavirrat yhteensä	953	-339
Rahavarojen muutos	953	-339
Rahavarat 1.1.	496	835
Rahavarat 31.12	1 449	496

## Zeeland Family konserni

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	322	6 805	-5 524	1 603
Osakeanti		515		515
Osingon jako			-65	-65
Omien osakkeiden hankinta			-64	-64
Tappioiden kattaminen		-4 228	4 228	-
Tilikauden voitto			147	147
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	<b>322</b>	<b>3 092</b>	<b>-1 278</b>	<b>2 136</b>

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017	322	3 092	-1 278	2 136
Omien osakkeiden luovutukset		132		132
Osingon jako			-110	-110
Omien osakkeiden hankinta		-62		-62
Tilikauden voitto			960	960
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>322</b>	<b>3 162</b>	<b>-428</b>	<b>3 056</b>

## Rahoitusvelat

<b>Kirjanpitoarvo, 1 000 euroa</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	991	0
Rahoitusleasingvelka	244	478
Ehdolliset kauppahintavelat	207	
Shekkitililimiitti	493	150
Saneerausvelka	1 137	1 457
<b>Yhteensä</b>	<b>3 072</b>	<b>2 085</b>
<b>Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	23
Saneerausvelat	320	320
Factoring	1 022	918
Rahoitusleasingvelka	199	344
<b>Yhteensä</b>	<b>1 541</b>	<b>1 605</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat yht.</b>	<b>4 613</b>	<b>3 690</b>

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

<b>1 000 euroa</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Sitovien liiketilöjen vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat</b>		
Yhden vuoden kuluessa	429	580
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	0	401
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>429</b>	<b>981</b>
<b>Leasingsopimusten maksut</b>		
Yhden vuoden kuluessa	199	344
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	244	253
<b>Yhteensä</b>	<b>443</b>	<b>597</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Yhden vuoden kuluessa	2 100	1 620
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	226	226
Yli viiden vuoden kuluttua	0	89
<b>Yhteensä</b>	<b>2 326</b>	<b>1 935</b>

## Lisätietoja:

Tuomas Airisto, toimitusjohtaja, puhelin +358 40 566 1331

Mikko Marttinen, talousjohtaja, puhelin +358 50 581 7669

Yhtiön Hyväksyttynä Neuvonantajana toimii Merasco Oy, puhelin +358 9 6129 670

Zeeland Family on Suomen johtava markkinoinnin palvelutoimisto, ja listattu Nasdaq First North -markkinapaikalla Helsingissä. Synnytämme kasvun mahdollisuuksia, jotka vievät asiakkaitamme eteenpäin. Toteutamme tätä tehtävää nyt yli 170 henkilön voimin kuudessa toimipisteessä. Liikevaihtomme vuonna 2017 oli noin 16 miljoonaa euroa ja liikevoitto yksi miljoona euroa. [www.zeelandfamily.fi](http://www.zeelandfamily.fi)

