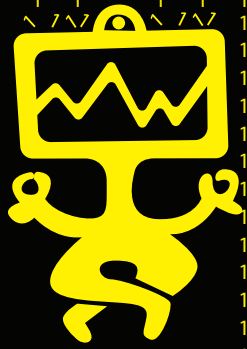
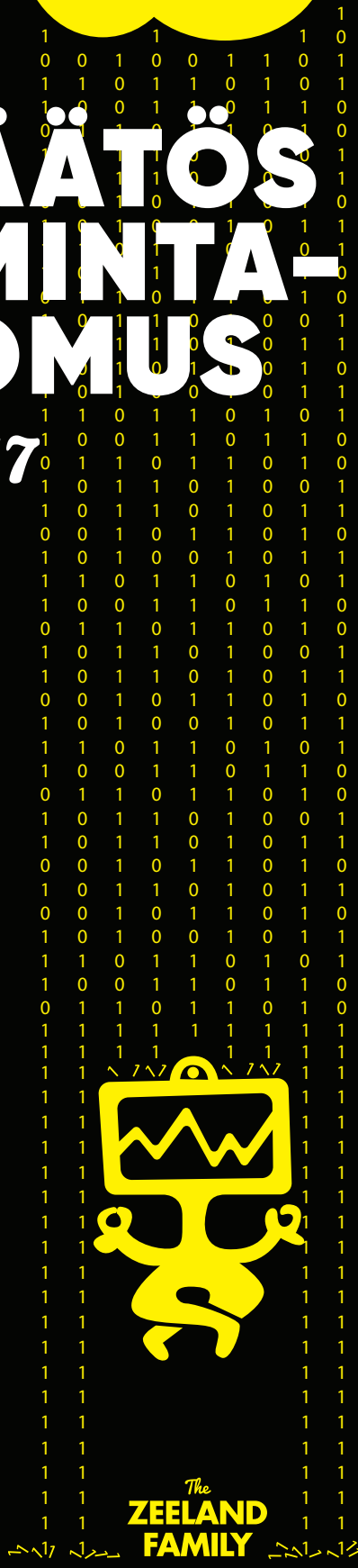


TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTA- KERTOMUS

2017



The
**ZEELAND
FAMILY**



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2017

MARKKINATILANNE

EK:n Suhdannebarometrin (tammikuu 2018) mukaan tieto- ja viestintäalan palveluyritykset kuvasivat suhdannetilannettaan hieman keskimääräistä paremmaksi, kun vuotta aikaisemmin yritykset kuvasivat suhdannetilannettaan keskimääräiseksi. Barometrin mukaan 40 % yrityksistä kärsi rekrytointivaikeuksista.

Kantar TNS:n mukaan mediamainonta vuonna 2017 laski 0,1 % ja oli 1,2 miljardia euroa (-0,9 % ja 1,2 miljardia euroa vuonna 2016). Painetun ja TV-median selvä lasku jatkui. Verkkomedioiden osuus oli 30 % koko mediamainonnasta (28 %).

Mainostajien liiton Mainosbarometrin (10/2017) mukaan markkinointiviestintäpanostuksia oltaisiin kasvattamassa selvästi vuonna 2018. Panostusten odotetaan kasvavan erityisesti verkkomediainonnassa (display, hakumainonta, mainonta sosiaalinen media) sekä yritysten omissa medioissa (verkkopalvelut, blogit, sosiaalinen media).

PALTA:n tutkimuksen (Palveluiden suhdanteet 3/2017, marraskuu 2017) mukaan informaatio- ja viestintäpalvelu-alan liikevaihdon kasvun arvioitiin vuonna 2017 olevan 5,3 %. Erityisesti tietojenkäsittelypalveluiden liikevaihdon kasvun arvioitiin vauhdittavan kasvua edelleen.

LIKEVAIHTO JA MYYNTIKATE

Zeeland Family -konsernin liikevaihto tilikaudella 2017 kasvoi 11,6 % ja oli 15 665 tuhatta euroa (14 032). Myyntikate kasvoi vuonna 2017 liikevaihtoa voimakkaammin, 21,0 %, ja oli 12 912 tuhatta euroa (10 674). Toiminnan volyyymia paremmin kuvaavan myyntikatteen kasvu oli liikevaihdon kasvua suurempaa, koska mediamyynnin läpilaskutuksen suhteellinen osuus vähentyi.

Myyntikate kasvoi vuoden aikana orgaanisesti noin 13 % ulkoistuspalveluiden kasvun ansiosta ja epäorgaanisesti noin 8 % vuosina 2016 ja 2017 toteutettujen pienten yritysostojen seurauksena.

TALOUDELLINEN TULOS

Zeeland Familyn kannattavuus parani huomattavasti vuonna 2017. Konsernin käyttökate (EBITDA) kasvoi 130,4 % ja oli 1 327 tuhatta euroa (576) eli 8,5 % liikevaihdosta (4,1 %). Käyttökate parantui pääasiassa myyntikatteen kasvun myötä.

Liikevoitto parani 312,1 % ja oli 1 064 tuhatta euroa (258). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 6,8 % (1,8 %) ja myyntikatteesta 8,2 % (2,4 %).

Tulos ennen veroja kasvoi 308,0 % ja oli 847 tuhatta euroa (207) eli 5,4 % liikevaihdosta (1,5 %). Rahoituskulut kasvoivat kesäkuussa toteutetun rahoitusjärjestelyn sekä vuonna 2016 toteutetun liiketoimintakaupan ehdollisen kauppahinnan muutoksen seurauksena. Tilikauden tulos oli 960 tuhatta euroa (147). Tilikauden tulosta paransi

verotuksessa vahvistetuista tappioista kirjattu laskennallinen verosaaminen, 168 tuhatta euroa.

Osakekohtainen tulos parani 527,3 % ja oli tilikaudella 0,69 euroa (0,11). Laskennallisen verosaamisen vaikutus osakekohtaiseen tulokseen oli 0,12 euroa.

Zeeland Family omistaa noin 27 % kanta-asiakas- ja maksukorttijärjestelmiä kehittävistä ja myyvästä PCKT Money Oyj:stä (aiemmin Neocard Oyj). Zeeland Familyn tilinpäätöshetken arvioitu osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, 0 tuhatta euroa (15), on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen kohdassa osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

TASE JA RAHOITUSASEMA

Zeeland Familyn taseen loppusumma oli 11 009 tuhatta euroa (9 270). Tasetta kasvattivat yrityskauppojen rahoitusta varten kesäkuussa solmitut 1,35 miljoonan euron vieraan pääoman rahoitussopimukset. Konsernin oma pääoma oli tilikauden lopussa 3 056 tuhatta euroa (2 136). Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2017 oli 27,8 % (23,0 %). Oma pääoma osaketta kohti oli 2,19 (1,53) euroa.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 791 (241) tuhatta euroa. Rahavirran kasvu edelliseen kauteen verrattuna johtui pääosin kannattavuuden parantumisesta.

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2017 oli 478 tuhatta euroa (349) ja nettovelkaantuneisuusaste 15,6 % (16,3 %). Nettoveloissa on huomioitu vain korolliset rahoituslaitoslainat. Konsernin velkaantumista lisää yhden tytäryhtiön koroton saneerausvelka, joka maksetaan ohjelman mukaisesti loppuun vuonna 2020.

INVESTOINNIT, TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Zeeland Familyn investoinnit olivat 591 tuhatta euroa (446). Investoinnit koostuvat yrityshankinnoista sekä korvausinvestoinneista.

Konsernin tutkimus- ja kehittämistoimet vuonna 2017 tapahtuivat pääosin asiakasprojektien yhteydessä ja varsinaiset tutkimus- ja kehittämismenot olivat 0 % liikevaihdosta (0 %).

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Zeeland Family osti 4.4.2017 Jyväskylässä toimivan markkinointiviestintän toimija Serus Media Oy:n liiketoiminnan ja 29.8.2017 oululaisen mainostoimisto Pakkahuone Oy:n koko osakekannan. Näiden yhtiöiden liiketoiminta on konsolidoitu konsernin lukuihin kauppahetkestä eteenpäin.

KONSERNIN EMOYHTIÖ

Konsernin emoyhtiö Zeeland Family Oyj:n ('Yhtiö') liikevaihto vuonna 2017 oli 1 962 tuhatta euroa (1 710), liikevoitto oli 123 tuhatta euroa (166) ja tilikauden tulos 117 tuhatta euroa (243). Yhtiön liiketoiminta muodostuu pääosin hal-

lintopalveluiden tuottamisesta muille konserniyhtiöille. Yhtiöllä ei ole ulkomaisia sivuliikkeitä.

Emoyhtiön taseen loppusumma oli 7 823 tuhatta euroa (6 557) ja oma pääoma 3 844 tuhatta euroa (3 768). Oma-varaisuusaste oli 49,1 % (57,5 %).

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus tarkoittaa Zeeland Familyssä ennen kaikkea sosiaalista vastuullisuutta, henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimista ja innostavan, luovuutta edistävän työympäristön rakentamista. Yksi konsernin strategisista tavoitteista onkin halu olla alan paras työnantaja.

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 160 (126) henkilöä ja tilikauden lopussa 162 (119). Palkat ja palkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 7 649 tuhatta euroa (6 439).

Zeeland Familyssä mitataan henkilöstötyytyväisyyttä kuukausittain. Tutkimuksen mukaan Zeeland Familyn henkilöstön tyytyväisyys omaan työhön ja työnantajaan on hyvällä tasolla. Zeeland Family panostaa vahvasti henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työhyvinvointiin. Tilikauden jälkeen konsernissa aloitti People & Happiness Officer ja vuoden alusta käynnistettiin useita strategisia kehityshankkeita mm. luovan kulttuurin ja ketterien toimintamallien edistämiseksi.

Zeeland Familyn ympäristövaikutukset on arvioitu vähäisiksi ja ne liittyvät normaalin toimistossa tehtävän tietotyön ympäristövaikutuksiin, kuten IT-laitteiden sähkön käyttöön, tulostukseen, kierrätykseen, yleiseen energian käyttöön ja henkilökunnan matkustukseen.

Kannattava kasvu ja hyvä osinkotuotto ovat Zeeland Familyn taloudellisen vastuun ytimessä. Osinkopolitiikkansa mukaisesti Yhtiö pyrkii jakamaan 50 % tilikauden nettotuloksesta osinkoina.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake tuottaa yhden äänen. Zeeland Family Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq First North -markkinapaikalla Helsingissä kaupankäyntitunnuksella ZEE1V.

OSAKKEIDEN VAIHTO JA YHTIÖN MARKKINA-ARVO

Vuoden 2017 aikana Zeeland Familyn osakkeita vaihdettiin yhteensä 1 262 267 kappaletta (597 797) eli noin 91 % (43 %) yhtiön koko osakekannasta. Osakevaihtoa vilkastutti suurimpien omistajien kesäkuussa tekemät keskinäiset omistajärjestelyt. Osakkeen kurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2017 oli 6,89 euroa (3,32). Tilikauden ylin kaupankäyntikurssi oli 7,09 euroa (3,86) ja alin 3,18 euroa (2,47). Zeeland Family Oyj:n markkina-arvo lähes kaksinkertaistui vuoden aikana ja oli tilikauden lopussa 9 561 tuhatta euroa (4 641), Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet pois lukien.

Yhtiö tiedotti markkinatakaussopimuksen päättymisestä 28.9.2017.

OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEIDEN MÄÄRÄ JA OSAKEOMISTUS

Tilikauden alussa osakkeiden määrä oli 1 397 869 kappaletta, osakepääoma 322 tuhatta euroa ja omistajien kokonaismäärä 456.

Tilikauden päättyessä osakkeiden määrä oli 1 397 869 osaketta ja osakepääoma 322 tuhatta euroa. Osakkeenomistajien määrä kasvoi vuoden aikana 70 % ja oli tilikauden päättyessä 775.

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 1 385 677 (2016: 1 355 020) ja vuoden toisella puolivuotiskaudella 1 396 635 (2016: 1 397 869).

Zeeland Familyn palveluksessa olevan henkilökunnan omistus emoyhtiössä 31.12.2017 oli 19,2 % (31.12.2016: 25,4 %) ja hallituksen ja toimitusjohtajan suora sekä välillinen (määräysvallan sekä vaikutusvallan kautta) omistus yhteensä 29,8 % (31.12.2016: 31,0 %). Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

OMAT OSAKKEET

Konserniyhtiöiden hallussa oli tilikauden alussa 25 251 kappaletta omia osakkeita.

Yhtiö tiedotti 15.6.2017 hallituksen päättämästä, varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2017 sille antaman valtuutuksen perusteella toteutusta 25 251 kappaletta Yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta vastikkeellisesti Yhtiön avainhenkilöille sitouttamistarkoituksessa. Luovutettujen osakkeiden osakekohtainen luovutushinta oli 5,25 euroa. Luovutushinta kirjattiin kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitettuun vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiö tiedotti 30.10.2017 aloittavansa omien osakkeiden hankinnan 6.4.2017 varsinaisen yhtiökokouksen Yhtiön hallitukselle antaman valtuutuksen perusteella. Osakkeita hankitaan korkeintaan 200 tuhannella eurolla.

Yhtiön hallussa oli tilikauden päättyessä 10 154 kappaletta Yhtiön omia osakkeita.

VOIMASSAOLEVAT VALTUUTUKSET

Zeeland Family Oyj:n varsinainen yhtiökokous 6.4.2017 valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että hankittavien osakkeiden määrä voi olla enintään 139 786 kappaletta, mikä vastaa enintään 10,0 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivänä.

Valtuutuksesta oli 31.12.2017 käytetty 10 154 osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti.

Zeeland Family Oyj:n varsinainen yhtiökokous 6.4.2017 valtuutti Yhtiön hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta maksuttomasta ja/tai maksullisesta osakeannista, joka sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita tai luovuttaa Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita tai päättää osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optio-oikeuksien ja muiden osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisen tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen perusteella osakkeiden määrä olisi yhteensä enintään 600 000 osaketta, joka vastaa enintään noin 30,00 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista valtuutuksen perusteella tehtävällä päätöksellä annettujen ja/tai luovutettujen osakkeiden ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien perusteella annettavien osakkeiden jälkeen.

Valtuutus oli kokonaan käyttämättä 31.12.2017. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti.

HALLINTO

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 6.4.2017 päätti, että hallitukseen valitaan alkaneelle toimikaudelle kuusi (6) jäsentä. Hallitukseen valittiin varsinaisiksi jäseniksi uudelleen Marko Häkkinen, Juha Impola, Lasse Järvinen, Ville Skogberg, Jari Tuovinen ja Elina Yrjölä-Suhonen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Jari Tuovisen edelleen hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiön toimitusjohtajana on tilikaudella toiminut Tuomas Airisto.

Yhtiön johtoryhmässä ovat vuonna 2017 toimineet Sirpa Alhava, Juuso Enala (30.1.2017 alkaen), Mikko Marttinen, Sini Nortta, Ismo Nikkola sekä Yhtiön toimitusjohtaja Tuomas Airisto. Tilikauden päättymisen jälkeen 29.1.2018 Yhtiö tiedotti, että johtoryhmän jäsen Juuso Enala ei enää jatka Zeeland Familyn palveluksessa.

Selvitys Zeeland Familyn hallintoperiaatteista on Yhtiön internet-sivuilla www.zeelandfamily.fi/sijoittajille/hallinnointi.

HYVÄKSYTTY NEUVONANTAJA

Yhtiön First North -markkinan sääntöjen edellyttämä hyväksytty neuvonantaja on tilikauden aikana ollut Merasco Oy.

TILINTARKASTAJA

Zeeland Family Oyj:n ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Jari Paloniemi ja varatilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Veikko Terho.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT STRATEGISET RISKIT

Zeeland Family pyrkii kasvamaan markkinoita nopeammin organisaation ja tekemällä aktiivisesti yritysjärjestelyjä. Markkinointiviestintäala muuttuu tällä hetkellä nopeasti digitalisoitumisen myötä, mikä on tuonut ja tuo tulevaisuudessa alalle paljon uusia ja ketteriä toimijoita, ja koko toimialan määrittäminen on tullut entistä vaikeammaksi. Tämä on kiristänyt kilpailutilannetta, ja Zeeland Family joutuu jatkossa entistä enemmän kilpailemaan sekä alan vakiintuneiden toimijoiden että kokonaan uusien kilpailijoiden kanssa.

TOIMINNALLISET RISKIT

Yleisen taloudellisen suhdanteen vaikutus markkinointiviestinnän palveluiden kysyntään on suuri. Yhtiö on pyrkinyt jatkuvasti parantamaan kustannustehokkuuttaan ja talousohjaustaan ja siten reagointikykyään mahdollisissa suhdannemuutoksissa.

Markkinointiviestintäalan painopisteen voimakkaana jatkuva muutos digitaalisiin palveluihin vaatii nykyiseltä henkilökunnalta uutta osaamista ja nopeaa uusiutumiskykyä. Lisäksi uutta osaamista pitää pystyä rekrytoimaan jatkossa, mistä syystä Zeeland Familyn työnantajamielikuulla on suuri merkitys.

Markkinointiviestinnän projektit hinnoitellaan usein kiinteällä projektihinnalla. Kannattavuus edellyttää, että projektit osataan arvioida ja hinnoitella oikein. On mahdollista, että hankkeiden hinnoittelussa epäonnistutaan ja hankkeiden kannattavuus kärsii. Erityisen haastavaa on ohjelmistopainotteisten hankkeiden hinnoittelu. Lisäksi varsinkin julkishallinnon hankkeissa hintakilpailu on lisääntynyt, millä voi olla vaikutusta hankkeiden kannattavuuteen. Ulkoistuspalveluiden osalta asiakkaiden kanssa sovittavat palvelusopimukset ovat usein pitkiä, ja mikäli Zeeland Family epäonnistuu palvelusopimusten neuvotteluissa ja hinnoittelussa, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Zeeland Familyn kannattavuuden kehittymiseen.

Zeeland Family on strategiansa mukaisesti tehnyt ja pyrkii jatkossakin tekemään yritysjärjestelyitä konsernin palvelutarjonnan laajentamiseksi ja kasvattamiseksi sekä maantieteellisen peiton kasvattamiseksi. Pidemmällä aikavälillä Zeeland Family tavoittelee yritysjärjestelyiden toteuttamista entistä enemmän myös Pohjois-Euroopan alueella. Yritystoiminnan toteuttaminen Suomen ulkopuolella voi olla vaikeampaa kuin kotimaisten järjestelyiden toteuttaminen. Yritystoiminnan toteutumiseen liittyy epävarmuutta sopivien yritysten löytymiseksi sekä yrityskauppojen oikeaan hinnoitteluun. Yritystoiminnan jälkeen tapahtuvassa integraatiovaiheessa on riskinä ostettujen yritysten asiakaskunnan ja henkilökunnan lähteminen järjestelyn jälkeen.

TALOUDELLISET RISKIT

Zeeland Familyn korollisen vieraan pääoman määrä on noin 1,4 miljoonaa euroa. Viitekorkeiden muutoksella ei ole olennaista vaikutusta Zeeland Familyn rahoituskuluihin. Zeeland Familyn korkoriski on pieni, eikä sen suojaamista ole erikseen katsottu tarpeelliseksi.

Zeeland Family toimii pääosin euro-alueella eikä sillä ole merkittävää valuuttakurssiriskiä.

Zeeland Familyn liiketoiminnan keskeytyminen onnettomuudesta johtuvista syistä on katettu vahinko- ja keskeytysvakuutuksin. Liiketoiminnan jatkumisen turvaamiseksi pääosa Zeeland Familyn asiakirjoista varmuuskopioidaan automaattisesti myös toimipisteiden ulkopuoliseen varmennettuun säilöön.

Yhtiön tiedossa ei ole Yhtiöön tai Zeeland Family -konsernin yhtiöihin liittyviä oikeudenkäyntejä tai viranomaisien toimenpiteisiin liittyviä riskejä.

YHDEN TYTÄRYHTIÖN YRITYSSANEERAUSOHJELMA

Zeeland Family Oyj:n 100 prosenttisesti omistamalle tytäryhtiölle Zeeland Group Oy:lle vahvistettiin 9.7.2014 lain mukainen saneerausohjelma. Vuonna 2017 Zeeland Group Oy on toteuttanut vahvistettua ohjelmaa suunnitelman mukaisesti. Mikäli Zeeland Group Oy:n liiketoiminta ei kehity vahvistetun ohjelman edellyttämällä tavalla, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Zeeland Familyn taloudelliseen asemaan.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 29.1.2018, että Juuso Enala ei enää jatka Zeeland Familyn palveluksessa.

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Zeeland Family arvioi vuoden 2018 liikevaihdon (15 665 tuhatta euroa vuonna 2017), myyntikatteen (12 912 tuhatta euroa vuonna 2017) sekä liikevoiton (1 064 tuhatta euroa vuonna 2017) kasvavan vuodesta 2017.

HALLITUKSEN EHDOTUS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Zeeland Family Oyj:n hallitus ehdottaa Yhtiön varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiö jakaa 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa 0,16 euroa osakkeelta muille kuin Yhtiön hallussa oleville osakkeille ja että loppuosa voittovaroista siirretään voitto/tappiotilille.

KONSERNIN TULOSLASKELMA IFRS

1 000 EUROA	Liitetieto	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
LIKEVAIHTO	3	15 665	14 032
Liiketoiminnan muut tuotot	4	117	161
Materiaalit ja palvelut yhteensä	5	-2 869	-3 519
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-9 292	-7 898
Poistot	7	-263	-318
Liiketoiminnan muut kulut	8	-2 294	-2 215
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta		0	15
LIIKEVOITTO		1 064	258
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-217	-51
VOITTO ENNEN VEROJA		847	207
Tuloverot	10	113	-60
Tilikauden voitto		960	147
JAKAUTUMINEN:			
Emoyhtiön omistajille		960	147
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, EUR:			
Laimentamaton	11	0,69	0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu	11	0,69	0,11
Konsernin laaja tuloslaskelma, 1 000 EUROA			
Tilikauden voitto		960	147
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot		0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		960	147
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		960	147
Määräysvallattomille omistajille		0	0

KONSERNIN TASE IFRS

1 000 EUROA	Liitetieto	31.12.2017	31.12.2016
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat oikeudet	13	246	236
Liikearvo	13, 14	4 479	4 173
Koneet ja kalusto	12	717	743
Muut aineelliset hyödykkeet	12	1	1
Osuudet osakkuusyhtiöistä	15	253	253
Laskennalliset verosaamiset	16	314	340
Pitkäaikaiset varat yhteensä		6 010	5 746
Lyhytaikaiset varat			
Keskeneräiset työt	17	932	596
Myyntisaamiset	18	1 507	1 725
Laskennalliset verosaamiset	16	334	85
Muut saamiset	18	333	303
Siirtosaamiset	18	443	318
Rahavarat	19	1 449	496
Lyhytaikaiset varat yhteensä		4 998	3 523
Varat yhteensä		11 008	9 270
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma Pääoma			
Osakepääoma	20	322	322
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	3 161	3 092
Kertyneet voittovarot	20	-427	-1 278
Oma pääoma yhteensä		3 056	2 136
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	22, 24	1 728	478
Laskennallinen verovelka	16	156	86
Muut pitkäaikainen	22, 24	1 344	1 457
Pitkäaikaiset velat yhteensä		3 228	2 021
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	22, 24	199	367
Saadut ennakkomaksut	23	114	61
Ostovelat	23, 24	477	876
Muut velat	23, 24	1 645	1 572
Siirtovelat	23, 24	2 289	2 236
Lyhytaikaiset velat yhteensä		4 724	5 112
Velat yhteensä		7 952	7 133
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		11 008	9 270

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUROA

1.1–31.12.2017

1.1.–31.12.2016

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Liikevoitto	1 064	258
Oikaisut liikevoittoon	263	303
Käyttöpääoman muutos	-551	-266
Tuloslaskelman rahoitustuotot	-49	-79
Tuloslaskelman rahoituskulut	266	130
Saadut rahoitustuotot	49	27
Maksetut rahoituskulut	-211	-128
Maksetut verot	-40	-4
Liiketoiminnan rahavirta	791	241

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-285	-330
Yrityshankinta	-306	-116
Investointien rahavirta	-591	-446

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Yrityshankinnan käyttöpääoma	58	-78
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	-270	52
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	1 005	-43
Osingot	-110	-65
Omien osakkeiden hankinta	-62	
Omien osakkeiden luovutukset	132	
Rahoituksen rahavirta	753	-134
Rahavirrat yhteensä	953	-339
Rahavarojen muutos	953	-339
Rahavarat 1.1.	496	835
Rahavarat 31.12	1 449	496

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

1 000 EUROA	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	322	6 805	-5 524	1 603
Osakeanti		515		515
Osingon jako			-65	-65
Omien osakkeiden hankinta			-64	-64
Tappioiden kattaminen		-4 228	4 228	0
Tilikauden voitto			147	147
Oma pääoma 31.12.2016	322	3 092	-1 278	2 136

1 000 EUROA	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017	322	3 092	-1 278	2 136
Omien osakkeiden luovutukset		132		132
Osingon jako			-110	-110
Omien osakkeiden hankinta		-62		-62
Tilikauden voitto			960	960
Oma pääoma 31.12.2017	322	3 162	-428	3 056

KONSERNITILINPÄÄTÖKSET LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Zeeland Family on suomalainen markkinointiviestintäpalveluita tarjoava yritys.

Konsernin emoyhtiö on Zeeland Family Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki, kotivaltio on Suomi ja sen rekisteröity osoite on Ruoholahdenkatu 23, 00180 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Ruoholahdenkatu 23, 00180 Helsinki.

Zeeland Family Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2018 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassaoleilla IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyin menettelyin mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei näissä laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konsernitilinpäätöksessä on käytetty IFRS 1 -standardin ensilaatijalle sallimia helpotuksia ennen 1.1.2015 tapahtuneisiin yritysostoihin. Muilta osin IFRS 1 -standardin sallimia helpotuksia ei ole käytetty.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä tekemään arvioita esimerkiksi poistoaikoihin ja arvonalentumistestauksiin.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportoin-

tikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. Mahdollisten arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Zeeland Family -konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät liittyvät yritysten yhteenliittymissä hankittujen kohteiden varojen ja velkojen käyvän arvon määrittämiseen sekä hankintamenojen allokointiin hankitun kohteen taseeseen kirjaamattomille varoille sekä liikearvon ja rajoittamattoman pitoajan omaavien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testaamiseen. Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyy arviota ja harkintaa erityisesti varaston epäkuranttiuden osalta.

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo sekä ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 11 "Aineettomat hyödykkeet".

YHDISTELYPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta netto-

varallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Tytäryhtiöiden hankinnasta syntyneen liikearvon käsittelyä kuvataan kohdassa "Liikearvo".

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liikevoiminä.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot ja tappiot konsernin ja osakkuusyrietyksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos liiketapahtuma antaa viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksesta esitetään ennen liikevoittoa. Vastavasti konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyrietyksillä ei ole ollut tällaisia eriä tilikausilla 2015–2017.

Zeeland Family -konsernilla ei ole yhteisyrietyksiä.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen toiminta- ja esittämivaluutta.

Tilinpäätöshetkellä saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisen aiheuttamat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

TULOUTUSPERIAATTEET JA LIIKEVAIHTO

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla ja alennuksilla oikaisuna.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamista koskevat merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään mm. käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja liiketoiminnan luovutuksista saatavat tuotot.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Zeeland Family -konsernin lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelmät ovat maksupohjaisia.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä eläkemaksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiölle. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

LIIKEVOITTO

Konserni on määritellyt liikevoiton seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna varastonmuutoksella, vähennetään työsuhdeetuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut ja osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulut muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät rahoitusleasingin käsittelystä sekä myynnin tuloutuksen ja keskeneräisen työn jakotuseroista. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvon arvonalentumisesta ei kirjata laskennallista veroa. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä verokantoja, jotka on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaamisen voi hyödyntää, tätä menettelyä on sovellettu verotuksessa vahvistettujen tappioiden laskennallista verosaamista laskettaessa. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisesti.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, jotka aikovat kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamiset ja suorittaa velat samanaikaisesti.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi niiden syntyhetkellä.

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat koneista ja kalustosta. Niistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti 3–5 vuodessa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovallisuuden käyvän arvon.

Suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti konserniaktiiva on laskettu hankintahinnan ja tytäryrityksen oman pääoman erotuksena ja kohdistettu niille tytäryrityksen omaisuuserille, joista eron on katsottu johtuvan. IFRS-tilinpäätöksessä hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu hankinta-ajan kohdan käypään arvoon, jolloin liikearvon osuus yleensä pienenee. Konsernitiilinpäätöksessä on sovellettu IFRS 3 -standardia takautuvasti. IFRS 1:n vaatimuksen mukaisesti koko liikearvo on testattu siirtymähetkellä arvonalentumisen varalta. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin avaavassa IFRS-taseessa.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liiketoimintojen yhdistämisessä on hankintahinnan ja tytäryritysten oman pääoman erotuksesta osa kohdistettu asiakassuhteille, jotka poistetaan 5 vuoden tasapoistoina.

ARVONALENTUMISET

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta havaitaan, määritetään omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistappio syntyy, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään niin, että se on joko käypä arvo vähennettynä hyödykkeen myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa sellaisten diskonttauskorkojen perusteella, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen

veroja. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin, paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyt arviot ovat muuttuneet. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

VOUKRASOPIMUKSET

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimus, jossa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin tai aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, ja sopimuksesta johtuvat veloitteet kirjataan korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksesta johtuvat vuokrat jaetaan korkokuluun sekä velan vähennykseen. IAS 17 -standardin mukainen rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajankohdan mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Vuokrasopimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muuna vuokrasopimuksena. Muun vuokrasopimuksen perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoiksi tai kuluiksi tuloslaskelmaan.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus koostuu keskeneräisestä työstä, joka on arvostettu muuttuviin menoihin siten, että keskeneräisen työn arvo ei ylitä siitä saatavaa nettorealisointiarvoa. Nettorealisointiarvo on vaihto-omaisuuden arvioitu myyntihinta, joka saadaan tavanomaisessa liiketoiminnassa ja josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät arvostetaan IFRS 5 -standardin mukaisesti kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon, vähennettynä menoilla, joiden arvioidaan syntyvän hyödykkeen myynnistä. Kun omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai luovutettavien erien ryhmäksi, siitä ei tehdä poistoja. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä sekä luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa oman eränään. Myös velat, jotka liittyvät luovutettavina olevien erien ryhmään esitetään taseessa omana eränään. Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit. Lopetet-

tujen toimintojen tulos esitetään omana eränä konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä IFRS 5 -standardissa tarkoitettuja lopetettuja toimintoja eikä myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan hankintamenuon, ja niistä kirjataan arvonalentumisena saamiset, joista ei arvioida kertyvän tulevaisuudessa tuottoa. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi luottotappion määrän, jos on todennäköistä, ettei koko summaa voida periä.

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusinstrumentit on luokiteltu IAS 39:n mukaisesti seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja muut velat.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluttomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenu. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Laina tai saaminen on pitkäaikainen, jos se erääntyy yli 12 kuukauden kuluttua.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään on luokiteltu kaikki sijoitukset lukuun ottamatta myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltuja osakkeita. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja, kassavirtojen nykyarvomenetelmiä tai muita soveltuvia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä tai vertailukausilla käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluttomia varoja, jotka on nimenomaan luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, jollei niitä ole tarkoitus pitää alle 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa omassa pääomassa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaisena, mikäli niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti määritettävissä. Mikäli osakesijoituksen käypä arvo on merkittävästi tai pitkäaikaisesti alempi kuin hankintahinta, kirjataan arvonalentumistappio.

Muut velat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin korolliset velat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Muita velkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Muut velat luokitellaan

lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat -ryhmään on luokiteltu johdannaisoimukset, joiden markkina-arvo on negatiivinen. Johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimusten käypä arvo määritellään tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttämällä raportointipäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttatermiinien ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvostamalla ne raportointihetken markkinahintoihin. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan käyttämällä Black & Scholes -mallia. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä ulkona olevia valuuttajohdannaisia. Konserni ei ole soveltanut päättäneellä tilikaudella tai vertailukausilla suojauslaskentaa.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä eli päivänä, jona yhtiö sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun yhtiö luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun yhtiö menettää erän määräysvallan.

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneiden ehdollisten kauppahinta velkojen käyvän arvon määrittäminen perustuu johdon näkemykseen. Merkittävimmät muuttajat ehdollisten kauppahintojen käyvän arvon muutoksessa on arvio tulevasta myyntikatteesta ja käyttökatteesta. Ehdolliset kauppahintavelat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuiksi rahoitusvelloiksi. Ne merkitään taseeseen käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoonsa. Myöhemmin muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Liitetietona esitettävä ehdollinen velka on joko aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka realisointuminen on epävarmaa, tai olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei pystytä määrittämään luotettavasti.

SOVELLETUT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Tilikaudella 1.1.2017–31.12.2017 ei ole tullut voimaan standardeja, joilla olisi ollut merkitystä konsernin tilinpäätökseen.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivä seuraavan tilikauden alusta lukien:

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa on arvioitu alustavasti muutoksen vaikutuksia. Alustavien arvioiden perusteella standardimuutoksella tulee mahdollisesti olemaan joitakin vaikutuksia vuoden 2018 raportointiin sekä vertailuvuoden 2017 lukuihin, jotka muutetaan vastaamaan uutta raportointikäytäntöä.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan, ettei standardilla ole olennaista vaikutusta.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Sen seurauksena lähes kaikki vuokrasopimukset tullaan merkitsemään taseeseen, sillä operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvotetaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Vuokralle antajien soveltamaan kirjanpitokäsittelyyn ei tule merkittäviä muutoksia. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin käyttöönoton vaikutuksia.
- IFRS 2 Osakeperusteiset maksut muutos (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Selvennyksiä osakeperusteisten liiketoimien luokitteluun ja arvostamiseen. Muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

2. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konsernilla on yksi raportoitava segmentti, markkinointiviestintä. Raportoitavan segmentin tuloslaskelma ja tase vastaavat koko konsernin tuloslaskelmaa ja tasetta.

3. LIIKEVAIHTO

1 000 EUROA	2017	2016
Markkinointiviestintä	15 665	14 032
Yhteensä	15 665	14 032

1 000 EUROA	2017	2016
Suomi	15 665	14 032
Yhteensä	15 665	14 032

4. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 EUROA	2017	2016
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	41	57
Vuokratuotot	4	51
Muut	72	53
Yhteensä	117	161

5. AINEIDEN JA TARVIKKEIDEN KÄYTTÖ

1 000 EUROA	2017	2016
Ostot tilikauden aikana	2 090	2 350
Varastojen muutos	-337	-169
Ulkopuoliset palvelut	1 116	1 338
Yhteensä	2 869	3 519

6. PALKAT JA MUUT TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1 000 EUROA	2017	2016
Palkat	7 649	6 439
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	1 435	1 188
Muut henkilösivukulut	208	271
Yhteensä	9 292	7 898

Konsernin henkilöstö keskimäärin tilikaudella	160	126
---	-----	-----

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 25. Lähipiiritapahtumat.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 EUROA	2017	2016
Aineettomat hyödykkeet	71	123
Rahoitusleasing	144	146
Koneet ja kalusto	48	49
Yhteensä	263	318

8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 EUROA	2017	2016
Toimitilakulut	649	681
Muut kulut	1 645	1 534
Yhteensä	2 294	2 215

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 EUROA	2017	2016
Tilintarkastus	20	21
Muut palvelut	9	8
Yhteensä	29	29

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

RAHOITUSTUOTOT

1 000 EUROA	2017	2016
Korkotuotot muilta	49	79
Yhteensä	49	79

RAHOITUSKULUT

1 000 EUROA	2017	2016
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	214	130
Ehdollisen kauppahintavelan muutos	52	
Yhteensä	266	130

10. TULOVEROT

1 000 EUROA	2017	2016
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	40	1
Laskennalliset verot:		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot	-153	59
Yhteensä	-113	60

TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN KOTIMAAN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 EUROA	2017	2016
Voitto ennen veroja	847	207
Tuloverot voimassaolevalla verokannalla	169	41
Verovapaat tulot	0	-6
Aikaisemmin kirjattujen vahvistettujen tappioiden muutos	-110	25
Käyttämättömien vahvistettujen tappioiden kirjaus	-172	0
Yhteensä	-113	60

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 EUROA	2017	2016
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	960	147
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, jatkuvat toiminnot	960	147
Osakkeiden lukumäärä painotettu keskiarvo tilikauden aikana	1 385 677	1 355 020
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	0,69	0,11

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

2017				
1 000 EUROA	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	1 216	1	0	1 217
Lisäykset	285			285
Vähennykset	-139		0	-139
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	1 362	1	0	1 363
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-473	0	0	-473
Poistot	-192	0	0	-192
Vähennysten kertyneet poistot	20			
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-645	0	0	-645
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	743	1	0	744
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	717	1	0	718

2016				
1 000 EUROA	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	881	1	5	887
Lisäykset	355			355
Vähennykset	-20		-5	-25
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	1 216	1	0	1 217
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-278	0	0	-278
Poistot	-195	0	0	-195
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-473	0	0	-473
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	603	1	5	609
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	743	1	0	744

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2017			
1 000 EUROA	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	4 173	1 338	5 511
Lisäykset	306	81	387
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	4 479	1 419	5 898
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-1 102	-1 102
Poistot		-71	-71
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-1 173	-1 173
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	4 173	236	4 409
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	4 479	246	4 725

2016			
1 000 EUROA	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	3 605	1 221	4 826
Lisäykset	568	117	685
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	4 173	1 338	5 511
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-979	-979
Poistot		-123	-123
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-1 102	-1 102
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	3 605	242	3 847
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	4 173	236	4 409

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu kyseiselle segmentille. Konsernille kohdistetun liikearvon yhteenlaskettu arvo on 4 479 tuhatta euroa. Arvonalentumistestauksessa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin, yhtiö- ja konsernikohtaisiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson ja jotka vaikuttavat myös terminaalikauteen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 3 prosentin kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat:

1. Volyymin kasvu, joka perustuu arvioon myynnin kehityksestä.
2. Diskonttaus korko, joka on määritetty toimialan keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta. Diskonttauskoron osatekijät ovat:

- markkinakohtainen riskitön korko
- markkinariskipreemio
- vieraan pääoman kustannus
- omavaraisuusaste

Diskonttauskorkona on käytetty 10 prosenttia.

Herkkyysanalyysit tehtiin käyttämällä downside-skenaariota. Skenaariossa myynnin kasvua pienennettiin johdon arviosta tai korkokantaa korotettiin. Liikearvon testauksen herkkyyssanalyysin mukaan käyttöarvo vastaisi edelleen kirjanpitoarvoa kaikkien rahavirtaa tuottavien yksilöiden osalta, mikäli:

- terminaalijakson liikevaihdon kasvu ei olisi enempää kuin 1 %
- diskonttauskorko nousisi 5 prosenttiyksikköä

Arvonalentumistestausten ja toteutettujen herkkyyssanalyysien perusteella ei ole tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

14. HANKITUT LIKETOIMINNOT

TILIKAUDEN 2017 HANKINNAT LIKETOIMINNAN HANKINTA

Konserni hankki 1.9.2017 Pakkahuone Oy:n osakekannan. Kauppahinta oli 391 tuhatta euroa. Lisäksi myyjä on oikeutettu mahdolliseen lisäkauppahintaan (ehdollinen vastike), joka maksetaan käteisellä tai osakkeina maaliskuussa 2020.

LUOVUTETTU VASTIKE

1 000 EUROA

Käteinen raha	391
Ehdollinen vastike	80
Kokonaishankintameno	471

Konserni on kirjannut yhteensä 6 tuhannen euron edestä kuluja. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelman "Liiketoiminnan muut kulut" -erään.

HANKITTUJEN VAROJEN JA VASTATTAVIKSI OTETTUJEN VELKOJEN ARVOT HANKINTAHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 EUROA

Kirjatut arvot

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1
Asiakassopimukset	63
Myyntisaamiset ja muut saamiset	72
Rahavarat	134
Varat yhteensä	270

Laskennalliset verovelat	13
Muut velat	50
Velat yhteensä	63

Nettovarallisuus **207**

LIKEARVON SYNTYMINEN HANKINNASSA

1 000 EUROA

Luovutettu vastike	471
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	207
Liikearvo	264

LIKETOIMINNAN HANKINTA

Konserni hankki 1.4.2017 Serus Media Oy:n Markkinointiviestinnän liiketoiminnan. Kauppahinta oli 50 tuhatta euroa. Lisäksi myyjä on oikeutettu mahdolliseen lisäkauppahintaan (ehdollinen vastike), joka maksetaan käteisellä tammikuussa 2018.

LUOVUTETTU VASTIKE

1 000 EUROA

Käteinen raha	11
Kokonaishankintameno	11

Konserni on kirjannut yhteensä 1 tuhannen euron edestä palkkioita, jotka liittyvät neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman "Liiketoiminnan muut kulut" -erään.

HANKITTUJEN VAROJEN JA VASTATTAVIKSI OTETTUJEN VELKOJEN ARVOT HANKINTAHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 EUROA

Kirjatut arvot

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10
Asiakassopimukset	10
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2
Rahavarat	0
Varat yhteensä	22

Laskennalliset verovelat	2
Muut velat	51
Velat yhteensä	53

Nettovarallisuus **-31**

LIKEARVON SYNTYMINEN HANKINNASSA

1 000 EUROA

Luovutettu vastike	11
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-31
Liikearvo	42

TILIKAUDEN 2016 HANKINNAT LIKETOIMINNAN HANKINTA

Konserni hankki 1.1.2016 Idealmainos Oy:n Idealmarkkinoinnin liiketoiminnan. Kauppahinta oli 315 tuhatta euroa. Lisäksi myyjä on oikeutettu mahdolliseen lisäkauppahintaan (ehdollinen vastike) joka maksetaan käteisellä tammikuussa 2018. Kauppahinta maksettiin käteisellä sekä suuntaamalla apporttiosakeannissa 81 433 kappaletta yhtiön uusia osakkeita.

LUOVUTETTU VASTIKE

1 000 EUROA

Käteinen raha	65
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	250
Ehdollinen vastike	75
Kokonaishankintameno	390

Konserni on kirjannut yhteensä 3 tuhat euron edestä palkkioita, jotka liittyvät neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman "Liiketoiminnan muut kulut" -erään.

HANKITTUJEN VAROJEN JA VASTATTAVIKSI OTETTUJEN VELKOJEN ARVOT HANKINTAHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 EUROA	Kirjatut arvot
Asiakassopimukset	63
Varat yhteensä	63
Laskennalliset verovelat	12
Velat yhteensä	12
Nettovarallisuus	51

LIKEARVON SYNTYMINEN HANKINNASSA

1 000 EUROA	
Luovutettu vastike	390
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	51
Liikearvo	339

TYTÄRYHTIÖHANKINTA

Konserni hankki 1.6.2016 H1 Web Oy:n osakekannasta 100 % ja sai näin määräysvallan. Kauppahinta maksettiin suuntaamalla apporttiosakeannissa 81 953 kappaletta yhtiön uusia osakkeita.

LUOVUTETTU VASTIKE

1 000 EUROA	
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	268
Kokonaishankintameno	268

Konserni on kirjannut yhteensä 2 tuhat euron edestä palkkioita, jotka liittyvät neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman "Liiketoiminnan muut kulut" -erään.

HANKITTUJEN VAROJEN JA VASTATTAVIKSI OTETTUJEN VELKOJEN ARVOT HANKINTAHETKELLÄ OLIVAT SEURAAVAT:

1 000 EUROA	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6
Asiakassopimukset	43
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18
Rahavarat	140
Varat yhteensä	207
Laskennalliset verovelat	8
Muut velat	160
Velat yhteensä	168
Nettovarallisuus	39

LIKEARVON SYNTYMINEN HANKINNASSA

1 000 EUROA	
Luovutettu vastike	268
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	39
Liikearvo	229

15. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1 000 EUROA	2017	2016
Alkusaldo	253	239
Lisäykset	0	14
Kirjanpitoarvo 31.12.	253	253

Nimi	Pääasiallinen toimiala	Koti-paikka	Omistus-osuus
PCKT Money Oyj	Maksukorttien tarjoaminen	Espoo	27 %

16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

2017				
1 000 EUROA	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.
Laskennalliset verosaamiset				
Tuloutukseen liittyvät erot	63	51		114
Vahvistetut tappiot	362	172		534
Yhteensä	425	223		648
Laskennallinen verosaaminen 31.12.2017	425	223	0	648

2016				
1 000 EUROA	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.
Laskennalliset verosaamiset				
Tuloutukseen liittyvät erot	143	-80		63
Vahvistetut tappiot	337	25		362
Yhteensä	480	-55		425
Laskennallinen verosaaminen 31.12.2016	480	-55	0	425

2017				
1 000 EUROA	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.
Laskennalliset verovelat				
Tuloutukseen liittyvät erot	39	54		93
Muut erät	47	16		63
Yhteensä	86	70	0	156
Laskennallinen verovelka 31.12.2017	86	70	0	156

2016				
1 000 EUROA	1.1.	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.
Laskennalliset verovelat				
Tuloutukseen liittyvät erot	32	7		39
Muut erät	16	-3		47
Yhteensä	48	4	0	86
Laskennallinen verovelka 31.12.2016	48	4	0	86

17. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 EUROA	2017	2016
Keskeneräiset työt	932	596
Yhteensä	932	596

18. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 EUROA	2017	2016
Lyhytaikaiset		
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	1 507	1 725
Muut saamiset	667	388
Tuloverosaamiset		
Siirtosaamiset	443	318
Yhteensä	2 617	2 431

Konserni on kirjannut tilikaudella myyntisaamisista arvonalentumistappioita 0 tuhatta euroa (2016: 12 tuhatta euroa). Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Myyntisaamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Myyntisaamisiin ja muihin lyhytaikaisiin saamisiin liittyvän luottoriskin enimmäismäärä on niiden kirjanpitoarvo. Konsernilla ei ole vakuuksia myyntisaamisten tai muiden saamisten osalta.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

1 000 EUROA	2017	2016
Eräntymättömät ja alle 30 pv erääntyneet	1 438	1 351
31–60 pv erääntyneet	34	140
61–90 pv erääntyneet	0	0
Yli 90 pv erääntyneet	34	234
Yhteensä	1 506	1 725

SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

1 000 EUROA	2017	2016
Muut korottomat saamiset	106	109
Muut menoennakot	251	110
Ennakolaskutus	86	99
Yhteensä	443	318

19. RAHAVARAT

1 000 EUROA	2017	2016
Käteinen raha ja pankkitilit	1 449	496
Rahavarat taseessa	1 449	496

20. OMA PÄÄOMA

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Zeeland Family Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeita on 1 397 869 kappaletta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määritetty

enimmäisosakemäärää. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Seuraavassa on esitetty muutokset osakkeiden lukumäärissä ja vastaavat muutokset omassa pääomassa.

1 000 EUROA	Osakkeiden lukumäärä (tuhatta kappaletta)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet
1.1.2016	1 234	322	6 805	41
Osakeanti	163		515	-16
Tappioiden kattaminen			-4 228	
Omien osakkeiden hankinta				
31.12.2016	1 397	322	3 092	25
Omien osakkeiden luovuttaminen			132	-25
Omien osakkeiden hankinta			-62	10
31.12.2017	1 397	322	3 162	10

Konsernin hallussa on omia osakkeita 10 154 kpl (2016: 25 251 kpl).

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

OSINGOT

Vuonna 2017 osinkoa jaettiin yhteensä 0,08 euroa osakkeelta, yhteensä 110 tuhatta euroa (vuonna 2016 0,05 euroa osakkeelta, yhteensä 65 tuhatta euroa). Tilikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,16 euroa osakkeelta muille kuin Yhtiön hallussa oleville osakkeille.

21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla ei ole ollut osakeperusteisia kannustinjärjestelyjä.

22. RAHOITUSVELAT

KIRJANPITOARVO

1 000 EUROA	2017	2016
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	991	0
Rahoitusleasingvelka	244	478
Ehdolliset kauppahintavelat	207	
Shekkitililimiitti	493	150
Saneerausvelka	1 137	1 457
Yhteensä	3 072	2 085
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	23
Saneerausvelat	320	320
Factoring	1 022	918
Rahoitusleasingvelka	199	344
Yhteensä	1 541	1 605
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat yht.	4 613	3 690

Rahoituslaitoslainojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja käypä arvo on määriteltä diskontatun kassavirran menetelmällä, jossa diskonttaus korkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilikauden päättämispäivänä. Kaikki rahalaitoslainat ovat euromääräisiä.

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 EUROA	2017	2016
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	477	876
Saadut ennakot	114	61
Muut lyhytaikaiset velat	1 645	1 572
Tuloverovelat	32	0
Siirtovelat	2 257	2 236
Yhteensä	4 525	4 745

Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa. Saadut ennakot sisältää keskeneräisistä töistä laskutetut määrät.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 EUROA	2017	2016
Factoring luotto	1 022	918
Lomapalkkamenot	850	656
Muut siirtovelat	417	662
Yhteensä	2 289	2 236

24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, maksuvalmiusriski ja luottoriski. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto. Konsernin talousosasto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

VALUUTTARISKI

Konsernin valuuttariski muodostuu ulkomaan valuuttamääräisten ostojen transaktioriskistä. Kaikki myynti tapahtuu kotimaan valuutassa, ja myös pitkäaikainen rahoitus on järjestetty euromääräisenä, joten näihin eriin ei liity valuuttakurssiriskiä. Tärkeimmät ostovaluutat ovat euro ja Yhdysvaltain dollari. Konsernin tilikauden 2017 ostotoiminnasta alle 0,5 prosenttia (2016: 0,5 prosenttia) oli valuuttamääräistä. Konserni ei ole käyttänyt valuuttapohjaisia johdannaisia suojaustarkoituksessa tilikausilla 2017 ja 2016.

KORKORISKI

Korkotason vaihtelut vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin. Konsernin korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkotason muutosten aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tulokseen.

KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 EUROA	2017	2016
Vaihtuvakorkoiset lainat		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 434	845
Markkinakorkojen 1 % muutoksen vaikutus tulokseen verojen jälkeen		
Muutos + 1 %	14	8
Muutos -1 %	-14	-8

MAKSUVALMIUSRISKI

Maksuvalmiusriski tarkoittaa yrityksen riskiä joutua maksukyvyttömäksi likvidien varojen riittämättömyyden tai rahoituksen hankkimisvaikeuksien seurauksena. Maksuvalmiusriskiä vähentää konsernilla on sen käsityksen mukaan riittävästi likvidejä varoja.

Konsernin lainojen vakuutena on konserniyhtiöiden osakkeet ja yrityskiinnitykset.

Zeeland Family Oyj:n tytäryhtiölle Zeeland Group Oy:lle vahvistettiin 9.7.2014 yrityssaneerauslain mukainen saneerausohjelma. Zeeland Group Oy on toteuttanut vahvistettua saneerausohjelmaa suunnitelman mukaisesti. Mikäli Zeeland Group Oy:n liiketoiminta ei kehity vahvistetun saneerausohjelman edellyttämällä tavalla, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Zeeland Familyn taloudelliseen asemaan ja maksuvalmiuteen.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT KASSAVIRRAT (SISÄLTÄEN RAHOITUSKULUT)

1 000 EUROA	Tasearvo	2018	2019	2020+	Yhteensä
2017					
Lainat rahoituslaitoksilta	991	290	280	511	1 081
Rahoitusleasingvelka	443	207	150	101	458
Factoring	1 022	1 060			1 060
Shekkitililimiitti	493			543	543
Saneerausvelka	1 457	328	573	573	1 474
Ostovelat	477	477			477
Yhteensä	4 883	2 362	1 003	1 728	5 093

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT KASSAVIRRAT (SISÄLTÄEN RAHOITUSKULUT)

1 000 EUROA	Tasearvo	2017	2018	2019+	Yhteensä
2016					
Lainat rahoituslaitoksilta	23	26			26
Rahoitusleasingvelka	822	370	300	162	832
Factoring	918	946			946
Shekkitililimiitti	150			165	165
Saneerausvelka	1 777	328	328	1 145	1 801
Ostovelat	876	876			876
Yhteensä	4 566	2 546	628	1 472	4 646

Lainoihin rahoituslaitoksilta rahoitussopimukseen sisältyy normaaleja kovenanttiehtoja omavaraisuudesta.

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernin luottoriski muodostuu myyntisaamisista ja ennakkomaksuista. Konsernin pääasialliset maksuehdot ovat 14 pv netto. Myyntisaamisiin ei liity merkittävää luottoriskiä, koska saatavakannat koostuvat suuresta määrästä pieniä saatavia. Tilikauden aikana on kirjattu luotto-tappioita 0 tuhatta euroa (2016: 12 tuhatta euroa). Myyntisaamisten ikäanalyysi on esitetty liitetiedossa 16. "Myyntisaamiset ja muut saamiset".

Ostotoiminnan ennakkomaksuihin liittyvää vastapuoliriskiä minimoidakseen konserni pyrkii toimimaan pitkäaikaisesti tunnettujen tavarantoimittajien kanssa.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Pääoman hallinnan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi mm. muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai muuttaa investointien määrää tai ajoitusta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa.

Zeeland Group Oy:n saneerausohjelmassa on määriteltä kyseisen yhtiön tulokseen sidottuja ehtoja, jotka toteutuessaan vaikuttavat konsernin pääomarakenteeseen.

25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

SITOVIA LIIKETILOJEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT MINIMIVUOKRAT

1 000 EUROA	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	429	580
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	0	401
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	429	981

LEASINGSOPIMUSTEN MAKSUT

1 000 EUROA	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	199	344
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	244	253
Yhteensä	443	597

26. VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET

1 000 EUROA	2017	2016
Yrityskiinnitykset	2 100	1 620
Pantatut osakkeet kirjanpitoarvoltaan	226	226
Pantatut pankkitilit	0	89
Yhteensä	2 326	1 935

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytäryritykset.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Zeeland Family Oyj	Suomi		
Zeeland Group Oy	Suomi	100	100
Zeeland United Oy	Suomi	100	100
H1 Web Oy	Suomi	100	100
Sugar Helsinki Oy	Suomi	100	100
Pakkahuone Oy	Suomi	100	100
Zeeland Media Group Oy	Suomi	90	90
Bee Consulting Oy	Suomi	64	64

Lähipiiriin luetaan lisäksi tahot, jotka kykenevät käyttämään Zeeland Family Oyj:öön nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa, kuten suurimmat osakkeenomistajat, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, heidän

perheenjäsenensä ja heidän johtamat yritykset sekä muut IAS 24 -standardin mukaisesti lähipiiriin kuuluviksi määritellyt tahot.

Konsernin saatavat lähipiiriltä ovat yhteensä 135 tuhatta euroa.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET, PALKAT JA PALKKIOT

1 000 EUROA	2017	2016
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sekä palkkiot		
Toimitusjohtaja	162	215
Muut johtoryhmän jäsenet	508	544
Jari Tuovinen (hallituksen puheenjohtaja)	30	15
Ville Skogberg (hallituksen jäsen)	11	5
Juha Impola (hallituksen jäsen)	11	5
Marko Häkkinen (hallituksen jäsen)	11	5
Elina Yrjölä-Suhonen (hallituksen jäsen)	11	4
Lasse Järvinen (hallituksen jäsen)	11	4
Tanu-Matti Tuominen (hallituksen jäsen)	0	2
Pekka Siivonen-Uotila (hallituksen jäsen)	0	2
Yhteensä	755	801

28. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole raportointikauden päättymisen jälkeisiä olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

EUROA	1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
LIKEVAIHTO	1 961 752,00	1 710 410,05
Liiketoiminnan muut tuotot	6 089,00	61 061,09
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-16 377,22	-71 662,38
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-16 377,22	-71 662,38
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-701 989,55	-601 661,07
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-115 557,81	-107 963,56
Muut henkilösivukulut	-12 185,97	-20 496,81
Henkilöstökulut yhteensä	-829 733,33	-730 121,44
Poistot	-21,11	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-998 428,73	-803 299,93
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	123 280,61	166 387,39
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	112 676,01	40 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	570,00	37 045,30
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-119 341,92	-15 947,51
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	117 184,70	227 485,18
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	0,00	16 000,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	117 184,70	243 485,18

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

EUROA	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	660,35	0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	5 838 779,12	5 451 939,39
Sijoitukset yhteensä	5 839 439,47	5 451 939,39
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 839 439,47	5 451 939,39
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	61 568,39	80 038,91
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	61 568,39	80 038,91
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 140,80	8 208,80
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 531 273,56	893 071,17
Lainasaamiset	142567,75	0
Muut saamiset	0,00	89 849,01
Siirtosaamiset	46 435,10	29 863,93
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 721 417,21	1 020 992,91
Rahat ja pankkisaamiset	200 282,50	3 802,41
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 983 268,10	1 104 834,23
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 822 707,57	6 556 773,62

EUROA	31.12.2017	31.12.2016
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	322 400,00	322 400,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	3 160 552,43	3 091 644,10
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	243 678,76	110 003,02
Tilikauden voitto (tappio)	117 184,70	243 485,18
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 843 815,89	3 767 532,30
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 482 933,69	100 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 482 933,69	100 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	22 222,08
Ostovelat	114 393,52	149 127,93
Velat saman konsernin yrityksille	2 028 724,73	2 050 093,98
Muut velat	261 326,38	392 978,66
Siirtovelat	91 513,36	74 818,67
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 495 957,99	2 689 241,32
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 978 891,68	2 789 241,32
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	7 822 707,57	6 556 773,62

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen pienyritystä koskevia arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

Konsernin muodostavat emoyhtiö Zeeland Family Oyj, Zeeland Group Oy, Zeeland United Oy, H1 Web Oy, Sugar Helsinki Oy, Pakkahuone Oy, Bee Consulting Oy sekä Zeeland Media Group Oy.

ANNETUT VAKUUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET SITOUKSET JA JÄRJESTELYT SEKÄ ELÄKE-VASTUUT MUUT ANNETUT VAKUUKSET

Yrityskiinnitykset	1 500 000,00
Lainan määrä, josta pantattu	1 484 000,00
Pantatut osakkeet	4 999 194,00
Annetut takaukset tytäryhtiöiden puolesta	1 500 000,00

TIEDOT OLENNAISTEN TASEEN ULKOPUOLISTEN JÄRJESTELYJEN LUONTEESTA JA LIIKE-TOIMINNALLISESTA TARKOITUKSESTA SEKÄ TALOUDELLISTEN SITOUKUSTEN YHTEISMÄÄRÄ

- Taseen ulkopuolisten järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen tarkoitus
- Edellä esitettyyn taseen ulkopuolisten vastuiden yhteismäärään sisältyy
 - määräaikaisen vuokrasopimuksen jäljellä oleva vuokravastuu vuokrakaudelle
 - jälleenmyyjän puolesta annettu takaus
 - leasingvuokran avoin vuokravastuu vuokrakaudelle sekä jäännösarvovastuu, Zeeland Family Oyj:llä on velvollisuus lunastaa hyödyke vuokrakauden jälkeen

TASEEN ULKOPUOLISTEN TALOUDELLISTEN SITOUKUSTEN YHTEISMÄÄRÄ

Sitoumukset yhteensä	910 743,00
Vuokravastuu Ruoholahdenkatu 23	
31.12.18 asti	401 000,00
Siemens IT-koneet	68 152,00
Nordean leasingvastuut	441 591,00

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana oli 7.

OMIEN OSAKKEIDEN JA OSUUKSIEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET

Tilikauden aikana tehtyjen hankintojen perusteet

- Yhtiö on tilikaudella hankkinut omia osakkeitaan pörsissä tavanomaisessa kaupankäynnissä 10 154 kappaletta ja luovuttanut omia osakkeitaan 25 251 kappaletta.

KAIKKIEN YHTIÖN HANKKIMIEN JA SEN HALLUSSA OLEVIEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ

Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 10 154 kpl.

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Osakepääoma	322 400,00
SVOP tilikauden alussa	3 091 644,10
Omien osakkeiden luovutukset	132 567,75
Omien osakkeiden hankinta	-63 659,42
SVOP tilikauden lopussa	3 160 552,43
Voittovarot tilikauden alussa	353 488,20
Osingonjako	-109 809,44
Tilikauden voitto	117 184,70
Voittovarot yhteensä	360 863,46
Oma pääoma yhteensä	3 843 815,89

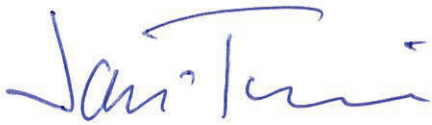
TOIMINTAKERTOMUSTA VASTAAVAT TIEDOT

Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,16 euroa osakkeelta muille kuin Yhtiön hallussa oleville osakkeille.

ALLEKIRJOITUKSET

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

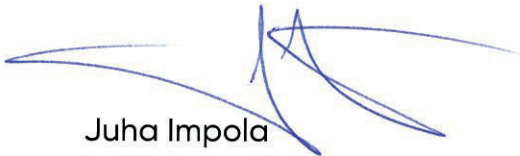
Helsinki, 28.2.2018



Jari Tuovinen
hallituksen puheenjohtaja



Marko Häkkinen
hallituksen jäsen



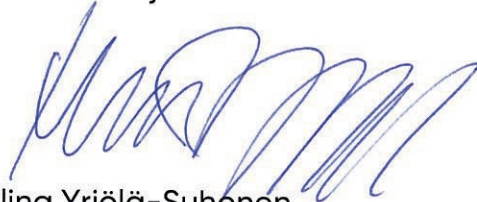
Juha Impola
hallituksen jäsen



Lasse Järvinen
hallituksen jäsen



Ville Skogberg
hallituksen jäsen



Elina Yrjölä-Suhonen
hallituksen jäsen



Tuomas Airisto
toimitusjohtaja

ALLEKIRJOITUKSET

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 28.2.2018



Jari Paloniemi KHT-tilintarkastaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Zeeland Family Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olen tilintarkastanut Zeeland Family Oyj:n (y-tunnus 2018481-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olen riippumaton emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni.

Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen

laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseni suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäarvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, minun täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessani lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoni. Johtopäätökseni perustuu tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankin tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäkseni antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaan konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaan tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTI-VELVOITTEET

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen. Olen saanut toimintakertomuksen käyttöni ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotan saavani vuosikertomuksen käyttöni kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntoni ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenani on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessäni arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankimani tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenani on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonani esitän, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teen toimintakertomukseen sisältyvään informaation kohdistamani työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, minun on raportoitava tästä seikasta. Minulla ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsinki 28.2.2018



Jari Paloniemi
KHT-tilintarkastaja